



# Gunnar Brock

VD och koncernchef



2006-04-27 Årsstämma

## Vår kärnkompetens – Innovativa lösningar



2006-04-27 Årsstämma

## Vår kärnkompetens – Innovativa lösningar



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Produkter

Gruv-, bygg- och anläggningsutrustning



Kompressorer



Industriverktyg



Maskinuthyrning

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Tjänster

Underhåll och reparationer



Reservdelar



Mätning och övervakning



Förbrukningsvaror

*Atlas Copco*

2006-04-27 Årsstämma

## Kunskap

Kompetenscenter



Produktdesign

Applikationer



*Atlas Copco*

2006-04-27 Årsstämma

## 2005 i korthet

- Stark global tillväxt – förbättrade marknadspositioner
- Rekordhög ordergång och fakturering
- Högsta rörelsevinsten någonsin
- Vinsten per aktie ökade 41%
- Beslut om avyttring av hyresverksamheten
- Strategiska initiativ ger resultat

**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma

## Måluppfyllelse 2005

	2005	Snitt 2003-2005	Mål
Tillväxt, %	19	8	8
Rörelsemarginal, %	17,8	15,2	15
Kapitalavkastning, ROCE, %	29	22	> kapital- kostnad

**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma

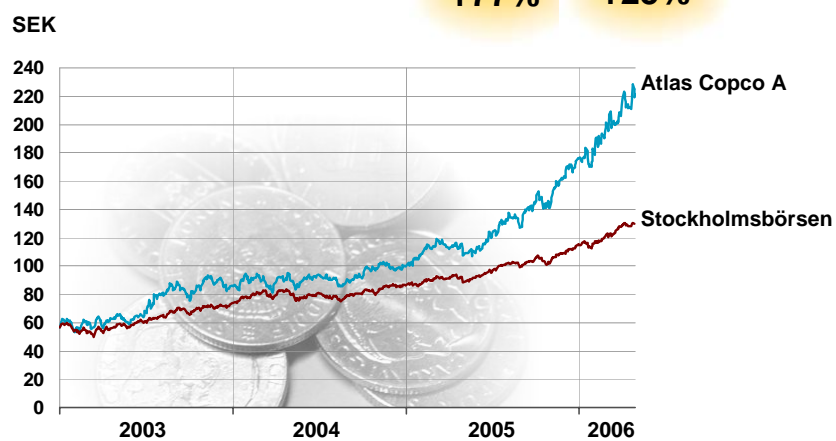
## Måluppfyllelse 2005

	Tillväxt, %	Rörelse- marginal, %	Kapital- avkastning, ROCE, %
Kompressorteknik	16	19,5	70
Anläggnings- och gruvteknik	48	13,7	28
Industriteknik	17	19,8	66
Maskinuthyrning	12	23,0	16

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Aktiens utveckling



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Aktiens utveckling

	2005	Snitt 2003-2005
<b>Atlas Copco A</b> Kursförändring, %	77	46
<b>Atlas Copco A</b> Totalavkastning inkl. utdelning, %	93	53
<b>Stockholmsbörsen</b> Totalavkastning inkl. utdelning, %	36	30

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Maskinuthyrning



Beslut att avyttra maskinuthyrningsverksamheten

- Olika affärskaraktär
- Begränsade samordningsvinster
- Bara i Nordamerika

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Maskinuthyrning

### Vad har vi uppnått

- Ledande position i den nordamerikanska maskinuthyrningsbranschen
- Stabilitet, lönsamhet och tillväxt
- Mycket kostnadseffektiv maskinuthyrningsverksamhet
- Utnyttjandet av hyresflottan bättre än någonsin
- Volym- och prisutveckling över snittet i branschen
- Rekordhög rörelsemarginal och avkastning på sysselsatt kapital



2006-04-27 Årsstämma

## First in Mind—First in Choice™



Tillväxt, %	8
Rörelsemarginal, %	15
Kapitalavkastning, ROCE, %	> kapital- kostnad



2006-04-27 Årsstämma

## Hur ska Atlas Copco lyckas med att växa 8% per år?

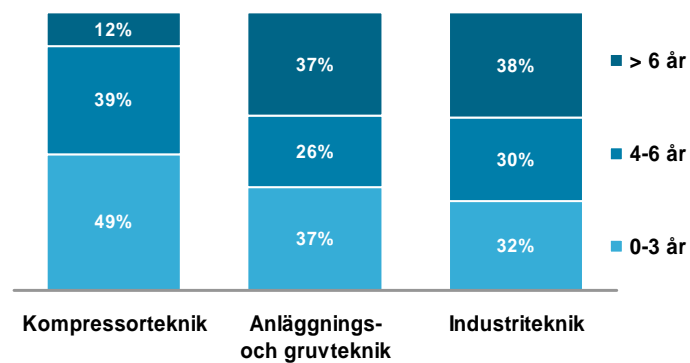
- Stark portfölj av verksamheter och produkter
- Satsning på produktutveckling
- Marknadsposition och varumärken
- Prioriterad eftermarknad
- Stabil plattform. Processer på plats.
- Potential att förvärva
- Ständiga förbättringar

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Produktutveckling

Andel av fakturering och produktens ålder



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma



## Produktutveckling

Kompressorteknik



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

Video

## Produktutveckling

Anläggnings- och gruvteknik



Ljuddämpad rigg med buller-  
nivåer cirka 10 decibel lägre  
än andra riggar.

*Atlas Copco*

2006-04-27 Årsstämma

Video

## Produktutveckling

Industriteknik



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## John Munck-priset

Motivering



Karl Brodin

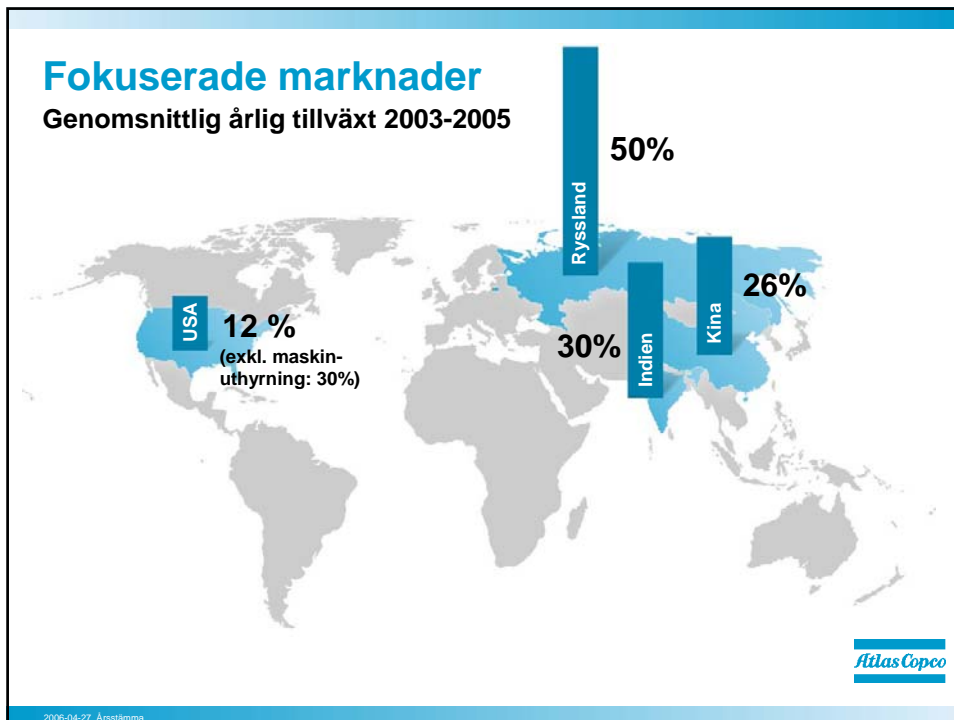
Karl var drivkraften bakom utvecklingen av en ny serie åtdragningsverktyg för fordons- och annan industri och i lanseringen av dessa.

Verktygets högre hastighet medför ökad produktivitet, lägre vikt ger bättre ergonomi. Försäljningsvolymerna har ökat liksom lönsamhetsnivåerna.

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

# Video



## Kina

### Marknadsnärvaro



- 7 tillverkande enheter
- 102 kontor i 52 städer
- Över 200 distributörer



2006-04-27 Årsstämma

## Indien

### Marknadsnärvaro



- 2 tillverkande enheter
- 14 kontor i 12 städer
- Ingenjörscentrum



2006-04-27 Årsstämma

## Ryssland

Marknadsnärvaro



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Varumärken – Peter Wallenberg-priset



Christian Rougeron



Jean Guerin

Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Peter Wallenberg-priset

### Motivering

För deras enastående samarbete vid utvecklingen av varumärkena Atlas Copco, Worthington Creyssensac och Mauguière på den franska kompressormarknaden.

Det lyckade införandet av flervarumärkesstrategin har gett Atlas Copco-gruppen en stabil och lönsam bas och ytterligare tillväxt är att vänta.

Modellen blir en riktlinje för andra marknader.



2006-04-27 Årsstämma

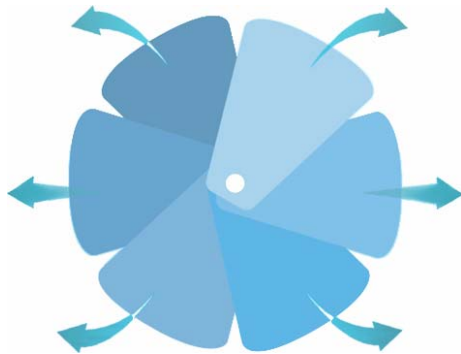
## Eftermarknaden



- Bra tillväxt
- Bra lönsamhet
- Stabil försäljning
- Optimerade affärsprocesser
- Förbättrad produktutveckling
- Närmare och bättre kundrelationer



2006-04-27 Årsstämma



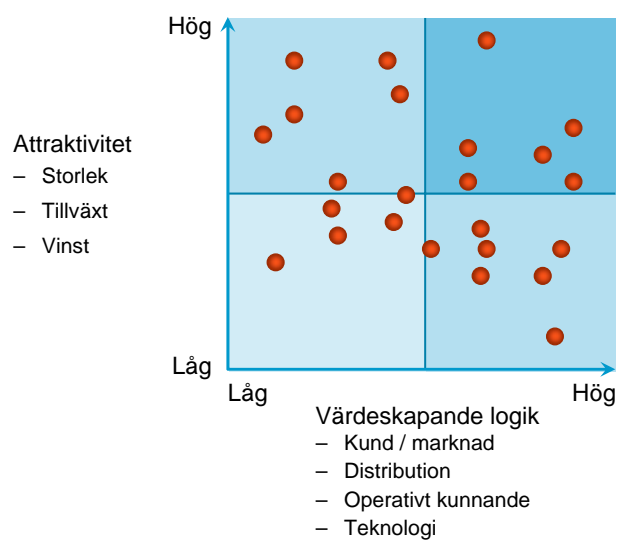
- Utvidga och utveckla kärnverksamheterna.
- Bygga upp nya verksamheter och skapa möjligheter i närheten av kärnverksamheterna.

**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma

## Tillväxt genom förvärv

Kartläggning av möjliga alternativ



**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma



## Förvärv

### Kompressorteknik



Snabbt växande marknad för komprimerad naturgas till fordon



2006-04-27 Årsstämma

## Förvärv

### Anläggnings- och gruvteknik



#### Lifton

- Handhållen hydraulisk demoleringsutrustning
- Bulgarien och Danmark



2006-04-27 Årsstämma

## Förvärv

### Industriteknik



**Fuji**  
Fuji Air Tools

Industriverktygstillverkare  
baserad i Japan

**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma

## Hur ska Atlas Copco lyckas nå och behålla 15% rörelsemarginal?

- Satsning på produktutveckling
- Marknadsposition
- Nr. 1 eller 2 där vi konkurrerar
- Eftermarknaden
- Prisledare
- Produktivitet och effektiva flöden
- Ständiga förbättringar

**Atlas Copco**

2006-04-27 Årsstämma

## Hur ska Atlas Copco lyckas förbättra avkastningen på sysselsatt kapital?

- Standardisering
- Effektiva flöden
- Optimalt utnyttjande av kapacitet
- Mer rörliga, mindre fasta, kostnader
- Ständiga förbättringar av kapitalomsättningshastigheten
- ...och hög rörelsemarginal



2006-04-27 Årsstämma

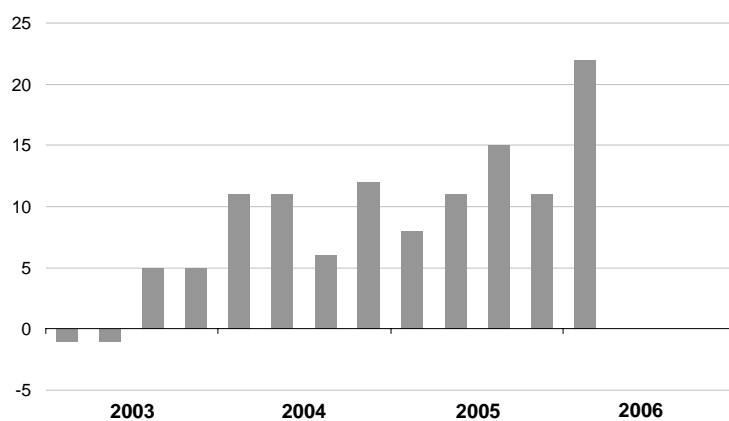
## Q1 2006

- Stark tillväxt i alla affärsområden och regioner
- Orderingång +39%, volym +22%
- Rekordresultat för ett första kvartal
- Rörelseresultat +63%
- Rörelsemarginal 18.6% (15.2)
- Vinst per aktie 2.83, +49%
- Kapitalavkastning 30%



2006-04-27 Årsstämma

## Volymtillväxt per kvartal



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma

## Atlas Copco står starkt



Atlas Copco

2006-04-27 Årsstämma



52